

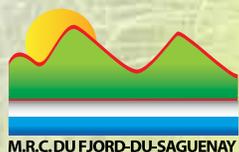
Municipalité de  
Saint-Honoré

# Politique des aînés



Municipalité  
amie des aînés

Santé  
et Services sociaux  
Québec



MUNICIPALITÉ DE  
SAINT-HONORÉ



# Sommaire

## PRÉSENTATION DE SAINT-HONORÉ

Mot du maire .....	3
Mot des conseillères responsables de la question des aînés .....	3
Portrait de Saint-Honoré .....	4
Portrait démographique .....	5
Les ressources du milieu .....	6
Le comité de pilotage MADA de Saint-Honoré .....	7
Les remerciements .....	7

## PRÉSENTATION DE LA POLITIQUE DES AÎNÉS

Les fondements de la démarche MADA .....	8
Élaboration de la démarche MADA .....	9
Qui sont les aînés .....	9
La Politique des aînés .....	10
Les principes directeurs .....	10
Les axes d'intervention MADA .....	10

## LE PLAN D'ACTION 2015-2017

Tableaux .....	11 - 17
Les sigles et acronymes .....	19
Crédits photos .....	19

# PRÉSENTATION DE SAINT-HONORÉ

## Mot du maire

Chères citoyennes, chers citoyens,

Notre municipalité est un milieu effervescent au sein duquel se côtoient plusieurs générations. L'amalgame des différentes tranches d'âge de notre population forge le dynamisme et assure une qualité de vie que l'on retrouve chez nous, et ce, grâce à nos aînés qui font partie intégrante de ce noyau vivant.

En tant que maire de Saint-Honoré, je suis très fier que la municipalité porte dorénavant le titre de Municipalité amie des aînés (MADA). Évidemment, ce titre comprend la mise en place d'un plan d'action concerté afin de réaliser des projets concrets permettant d'accroître la qualité de vie de nos aînés, par conséquent de toute la population.

Ainsi, par le respect des fondements et objectifs de ce plan, nous voulons répondre aux besoins grandissants des aînés par la mise en place de services efficaces et de structures facilitantes, accessibles et adaptées à leur mode de vie.

Au nom de mes collègues du conseil municipal, je tiens à remercier sincèrement toutes les personnes qui se sont impliquées, de près ou de loin, dans cet exercice d'envergure qui contribuera au mieux-être de notre collectivité et au bien-être de chacun.



Bruno Tremblay, maire de Saint-Honoré



## Mot des conseillères responsables de la question des aînés

Chères citoyennes, chers citoyens,

En 2014, Saint-Honoré a entrepris la démarche MADA. L'objectif de cette démarche est de faire de nos villes des lieux plus accueillants et mieux adaptés pour nos aînés, de faciliter leur participation active dans la collectivité, d'améliorer leur qualité de vie, leur sécurité de même que leur santé.

Cette démarche a conduit à la création d'un comité composé de citoyens et d'acteurs communautaires. Les membres de ce comité ont œuvré en synergie afin d'établir les besoins et de cibler les actions à prendre au cours des prochaines années.

Le plan d'action qui vous est présenté dans ce document est le fruit d'un travail d'envergure concrétisé à travers une démarche inclusive et participative. À l'image de la vision d'avenir de Saint-Honoré selon laquelle le développement de notre ville doit mettre à contribution tous les acteurs de notre communauté. Il encourage également à faire de Saint-Honoré un milieu actif, accessible, où la qualité de vie de toutes les générations guide nos valeurs et s'impose dans nos actions.



Denise Villeneuve et Silvy Lapointe, conseillères Responsables de la question des aînés





## Portrait de Saint-Honoré

Située à 10 km au nord de Ville Saguenay, la municipalité de Saint-Honoré a célébré son centième anniversaire au cours des années 2013 et 2014. Reconnue pour son milieu dynamique et sa population active et impliquée, la municipalité a connu une progression impressionnante au fil des ans, notamment au cours des sept dernières années.

Comptant à ce jour près de 6 000 citoyennes et citoyens, Saint-Honoré constitue la plus grande municipalité rurale de

la MRC du Fjord-du-Saguenay et du Lac-Saint-Jean. Depuis les cinq dernières années, ce sont plus de 360 nouvelles résidences qui y ont été construites, notamment grâce aux prix des terrains très accessibles, au taux de taxation parmi les plus bas au Québec et aux nombreux services offerts à la population. Seulement pour l'année 2014, 64 permis de bâtiment résidentiel principal ont été délivrés. Cette augmentation a conduit à l'ouverture de nouveaux quartiers au sein de la municipalité.

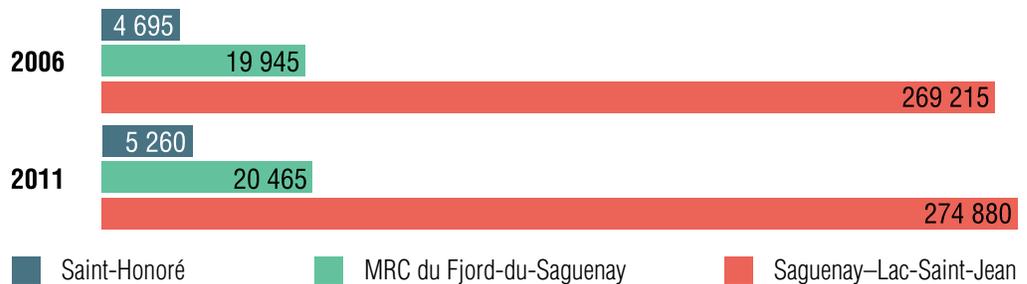
## Développement des services, des loisirs et des activités sportives

Au chapitre des loisirs et des activités sportives, Saint-Honoré se démarque par sa vitalité et son dynamisme sociocommunautaire. C'est plus d'une cinquantaine d'organismes qui mettent sur pied diverses activités de loisirs, de sports, d'arts et de culture. On note également un nombre élevé d'infrastructures récréatives et sportives.

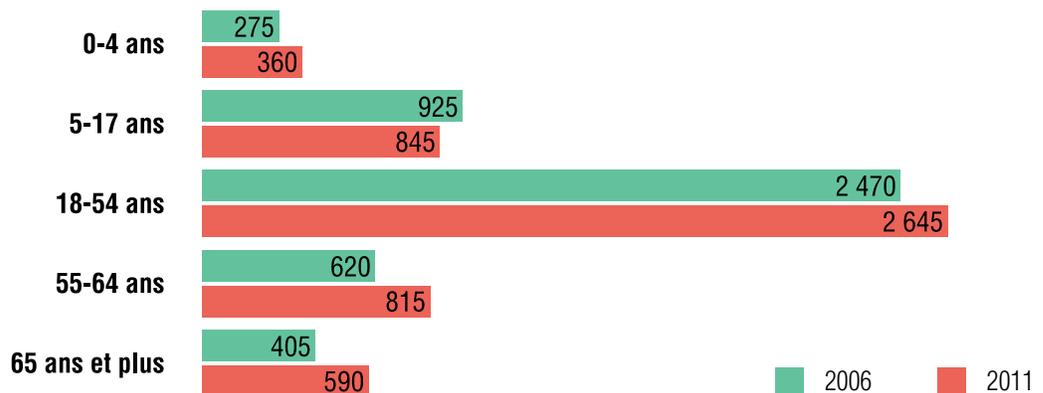
La municipalité est en effet dotée d'un skate parc, de deux terrains de tennis, de terrains de jeux avec jeux d'eau, de deux terrains de balle, d'une patinoire et d'un anneau de glace extérieurs, de sentiers pédestres, de sentiers de VHR et plus encore.

# Portrait démographique

## Évolution de la population régionale



## Répartition démographique de la population de Saint-Honoré



**L'indice de vieillissement : 59**

**L'âge médian : 37,9**

L'indice de vieillissement est le rapport de la population des 65 ans et plus sur celle des moins de 15 ans. Un indice autour de 100 indique que les 65 ans et plus et les moins de 15 ans sont présents dans à peu près les mêmes proportions sur le territoire; plus l'indice est faible, plus le rapport est favorable aux jeunes, plus il est élevé, plus il est favorable aux personnes âgées.

L'âge médian est l'âge « x » qui divise une population en deux groupes égaux, l'un composé uniquement des individus d'âge supérieur à « x », l'autre des individus d'âge inférieur à « x ».

\*Source : Statistique Canada. Recensement 2006 et 2011.



# Les ressources du milieu

## Services municipaux

Bulletin municipal *Les Dossiers*

Centre récréatif

Comité consultatif d'urbanisme

Office municipal d'habitation (OMH)

Pavillons Beaulieu et Demers-Martin

Service incendie

Service de premiers répondants

Site Internet et page Facebook

Société de développement de Saint-Honoré

## Services de proximité

Bibliothèque municipale

Bureau de poste

CLSC, point de service

Caisse Desjardins

Épiceries

Garage, mécanique et station-service

Groupe Aide-Action Saint-Honoré

Pharmacie

Restaurants

Transport adapté

## Comités et organismes

A.A. Alcooliques Anonymes

AFÉAS

Chevaliers de Colomb et leur chorale

Chorale des femmes

Club de dards

Club de sacs de sable (poches)

Club de scrabble

Club optimiste

Club Quad aventure Valin

FADOQ (Club de l'âge d'or)

Filles d'Isabelle

Les Ateliers Jardins du coin Saint-Honoré-Falardeau

Mouvement des femmes chrétiennes (MFC)

Saint-Vincent de Paul

## Comités liés à l'église

Comité des lecteurs et servants

Comité d'initiation chrétienne

Comité liturgique unifié

Comité messe des familles

Communauté chrétienne

Conseil de la pastorale

Conseil des Marguilliers

Fabrique de Saint-Honoré

Garde paroissiale

Préparation au baptême



## Le comité de pilotage MADA de Saint-Honoré

M. Eudore Chouinard, citoyen de Saint-Honoré  
M<sup>me</sup> Marie-Luce Demers, citoyenne de Saint-Honoré  
M<sup>me</sup> Louise Gravel, citoyenne de Saint-Honoré  
M<sup>me</sup> Silvy Lapointe, conseillère responsable de la question des aînés  
M<sup>me</sup> Hélène Potvin, organisatrice communautaire du CIUSSS, secteur Chicoutimi  
M<sup>me</sup> Kate Primeau, directrice au développement  
M. Julien Tremblay, citoyen de Saint-Honoré  
M<sup>me</sup> Denise Villeneuve, conseillère responsable de la question des aînés

### **Absentes sur la photo**

M<sup>me</sup> Andréa Gagnon, directrice du Groupe Aide-Action Saint-Honoré  
M<sup>me</sup> Marie-Josée Paquet, coordonnatrice aux loisirs

## Les remerciements

Merci à tous les membres du comité de pilotage MADA pour leur engagement et leur contribution à l'élaboration de la démarche.

Merci à M. Michel Bergeron pour sa précieuse participation lors des entrevues de consultation auprès des aînés.

Merci à tous les citoyens et citoyennes qui ont pris le temps de répondre au questionnaire de consultation MADA. Votre participation a grandement contribué à élaborer un plan d'action répondant à vos besoins. Merci à M. Alain Privé, formateur au Carrefour action municipale et famille (CAMF) pour son soutien logistique.

Merci à la MRC du Fjord-du-Saguenay et au ministère de la Santé et des Services sociaux pour leur soutien financier dans la réalisation de cette démarche MADA.



# PRÉSENTATION DE LA POLITIQUE DES ÂÎNÉS

## Les fondements de la démarche MADA

Le vieillissement de la population est un phénomène mondial dont les impacts ont d'importantes répercussions sur l'ensemble des régions du Québec. De ce fait, en 2011, la FADOQ du Saguenay–Lac-Saint-Jean-Ungava a piloté une étude sur « Le vieillissement de la population au Saguenay–Lac-Saint-Jean »<sup>1</sup>, révélant des enjeux majeurs pour la vitalité de nos communautés, tels que l'exode rural des personnes âgées vers les centres urbains.

La présentation d'un rapport de recherche<sup>2</sup> sur cet enjeu de taille a donné lieu à des « États généraux sur la qualité de vie de nos aînés au Bas-Saguenay », le 16 février 2013 à Saint-Félix-d'Otis. Le bilan de cette importante consultation a fait ressortir la nécessité d'agir en concertation et de mobiliser les ressources des différents milieux afin de maintenir la qualité de vie des aînés. Une recommandation a également été faite à la MRC d'adhérer à la démarche Municipalité amie des aînés (MADA)<sup>3</sup>. L'objectif en étant d'aider les municipalités à se munir d'une politique et d'un

plan d'action afin de permettre aux aînés de vieillir heureux et en santé tout en demeurant dans leur communauté.

C'est donc en réponse aux besoins exprimés par les différents milieux que la MRC du Fjord-du-Saguenay, dont l'un des mandats est de veiller au développement des municipalités situées sur son vaste territoire, a entrepris la réalisation de la démarche MADA, et ce, grâce au soutien financier du ministère de la Santé et des Services sociaux (MSSS) et du Secrétariat aux aînés.

En janvier 2014, une chargée de projet a été engagée pour soutenir les onze municipalités<sup>4</sup> participantes et la MRC dans l'élaboration de leur politique des aînés et du plan d'action s'y rattachant. Pour ce faire, une marche à suivre comprenant des conditions spécifiques à remplir a été mise en place, garantissant ainsi la qualité de la démarche pour l'obtention de la « Reconnaissance MADA » par le MSSS.

<sup>1</sup> <http://www.fadoqsaglac.com/fr/Publications/Portrait-sur-le-vieillessement/>

<sup>2</sup> Du rural à l'urbain : les besoins et les motivations des personnes âgées pour vivre en milieu rural ou en milieu urbain. MASTERA novembre 2012

<sup>3</sup> Le programme MADA, issu de la politique provinciale « Vieillir et vivre, chez soi, dans sa communauté au Québec ». Document accessible à l'adresse [vieilliretvivreensemble.gouv.qc.ca](http://vieilliretvivreensemble.gouv.qc.ca)

<sup>4</sup> À noter que les municipalités de Larouche et de Petit-Saguenay avaient déjà entrepris individuellement la démarche MADA.

# Élaboration de la démarche MADA

Afin de répondre aux critères spécifiquement établis pour l'élaboration de la démarche MADA, toutes les municipalités ont dû compléter les étapes suivantes :

- 1 Former un comité de pilotage MADA représentatif des aînés, présidé par un conseiller municipal élu responsable de la question des aînés.
- 2 Effectuer un diagnostic du milieu, comprenant un profil du territoire visé et un inventaire des services offerts aux personnes aînées.
- 3 Procéder à des consultations représentatives auprès des aînés demeurant dans la communauté.
- 4 Rédiger une politique des aînés et un plan d'action d'une durée minimale de trois ans incluant au moins trois des enjeux suivants :
  - Le logement
  - La santé et la sécurité
  - Le transport
  - Les activités physiques, culturelles et intergénérationnelles
  - Le réseau d'information et de soutien
  - Les services de proximité
  - L'engagement social et citoyen
  - L'aménagement urbain
- 5 Mettre en place un comité de suivi pour veiller à la réalisation du plan d'action.
- 6 Procéder à la mise en œuvre de son plan d'action.

## Qui sont les aînés

Il n'y a pas d'âge déterminé pour indiquer le moment précis où l'on devient un « aîné ». Il est cependant établi que le mot « aîné » désigne la personne la plus âgée dans un groupe donné et que 65 ans est généralement l'âge de la retraite. Suivant cette logique, 65 ans semble donc être l'âge à partir duquel on devient « aîné » de notre société. Mais chose certaine, qu'importe leur âge précis, les « aînés » sont de précieux piliers, des êtres riches de savoir et d'expériences, des ressources humaines essentielles qui contribuent par leur implication et leur présence, au maintien de la vitalité de nos communautés.

# La Politique des aînés

La Politique des aînés de Saint-Honoré est fondée sur la volonté partagée de la municipalité et des organismes du milieu de veiller au bien-être de sa population aînée. Cette politique et son plan d'action reposent essentiellement sur un travail de partenariat afin d'agir ensemble pour que les aînés puissent « vieillir heureux et en santé tout en demeurant dans notre communauté ».

## Les principes directeurs

Voici les principes directeurs sur lesquels s'appuie le plan d'action 2015-2017 de la présente Politique des aînés :

- « Penser et agir familles et aînés » dans toutes les actions municipales.
- Mettre en valeur la place des aînés dans la collectivité et reconnaître l'importance de leur implication au sein de leur communauté.
- Unir les forces et les ressources de la communauté afin d'agir de façon concertée pour le bien-être des aînés et de la collectivité.
- Offrir un milieu de vie de qualité aux personnes aînées pour qu'elles puissent demeurer le plus longtemps possible dans leur communauté.

## Les axes d'intervention MADA

Des axes d'intervention ont été ciblés pour répondre aux attentes et aux besoins exprimés par les aînés lors de la consultation MADA, soit :

- 1 AMÉNAGEMENT URBAIN, INFRASTRUCTURES ET SÉCURITÉ
- 2 COMMUNICATION ET INFORMATION
- 3 HABITATION ET MAINTIEN À DOMICILE
- 4 INCLUSION SOCIALE ET PARTICIPATION CITOYENNE
- 5 SANTÉ, SAINES HABITUDES DE VIE ET ÉDUCATION
- 6 SERVICES DE PROXIMITÉ, ACCÈS AUX RESSOURCES ET TRANSPORT

# LE PLAN D'ACTION 2015-2017

1

## AXE D'INTERVENTION AMÉNAGEMENT URBAIN, INFRASTRUCTURES ET SÉCURITÉ

### Objectifs

1. Rendre les bâtiments municipaux accessibles à tous les aînés et aux personnes à mobilité réduite.
2. Assurer le développement harmonieux et sécuritaire des diverses infrastructures municipales.
3. Offrir un milieu de vie sécuritaire pour les aînés et pour l'ensemble de la communauté.

	Cible	ACTION	RESPONSABLE et acteur impliqué	Échéancier
1.1	Aîné Famille	Participer à la formation par des experts en urbanisme sur l'aménagement d'environnements favorables dans les municipalités.	<b>MRC, CIUSSS</b> Municipalité Comité d'embellissement	2016
1.2	Aîné Famille	Intégrer les données concernant les personnes « vulnérables » dans la mise à jour du plan de mesures d'urgence de la municipalité.	<b>MRC</b> Municipalité, Service incendie CIUSSS, SQ Groupe Aide-Action	2016
1.3	Aîné Famille	Promouvoir et participer à la journée de prévention des incendies de la MRC.	<b>MRC, Premiers répondants</b> Municipalité Comité de suivi MADA	2016
1.4	Aîné Famille	Participer à la rencontre annuelle de la MRC avec les représentants des organismes locaux, les pompiers, les policiers et les premiers répondants.	<b>MRC</b> Municipalité Premiers répondants Comité de suivi MADA	2016
1.5	Aîné Famille	Sensibiliser les marcheurs à porter des bandes réfléchissantes sur leurs vêtements.	<b>MRC, FADOQ, SQ</b> Comité de suivi MADA Comités et organismes	2016
1.6	Aîné Famille	Collaborer à la démarche de partenariat avec les municipalités voisines dans la coordination et la prestation d'activités culturelles, de loisirs et de sports.	<b>Agents de développement</b> Municipalité Comité de suivi MADA Comités et organismes	2015

1.7	Aîné	Offrir des locaux et des équipements adaptés pour les activités des personnes âgées.	<b>Municipalité - directeur général</b> Comité de suivi MADA	2015
1.8	Aîné Famille	Revoir l'aménagement routier problématique à l'église. Feu de circulation, voies piétonnières (bandes blanches).	<b>Municipalité, MTQ, MRC</b> Comité de suivi MADA	2015
1.9	Aîné	Sensibiliser la population à procéder à l'installation d'un détecteur de monoxyde de carbone dans leur résidence.	<b>Municipalité</b> <b>Service incendie</b> Comités et organismes	2015

	<b>Cible</b>	<b>ACTION</b>	<b>RESPONSABLE</b> et acteur impliqué	<b>Échéancier</b>
2.1	Aîné Famille	Afficher la devise « Penser et agir familles et aînés » dans la salle du conseil et dans le journal local.	<b>MRC</b> Municipalité	2015
2.2	Aîné Famille	Apposer les logos de Municipalité amie des aînés (MADA) et de la Politique familiale municipale (PFM) sur toutes les activités destinées aux familles et aux aînés.	<b>MRC</b> Agent de développement Comité de suivi MADA	2015
2.3	Aîné	Informar les aînés sur les services existants et les programmes gouvernementaux comme le Supplément de revenu garanti (SRG) et autres subventions s'adressant aux aînés.	<b>MRC</b> Agent de développement Comité de suivi MADA Comités et organismes Groupe Aide-Action	2015
2.4	Aîné	Créer un dépliant spécifiquement pour les aînés pour les informer sur les services, les activités et des ressources disponibles.	<b>Agent de développement</b> Municipalité Comités et organismes Groupe Aide-Action	2016
2.5	Aîné Famille	Élaborer et diffuser un calendrier annuel des activités culturelles, publiques et communautaires.	<b>Agent de développement</b> Municipalité Comités et organismes	2015
2.6	Aîné	Maintenir l'offre de service pour les cours d'initiation à Internet et aux différents outils informatiques.	<b>Centre récréatif</b> Municipalité	2015

#### Objectifs

1. Favoriser le maintien à domicile des aînés en faisant connaître et en adaptant les services d'aide à domicile.
2. Favoriser le développement de petits logements abordables pour les personnes âgées.

	Cible	ACTION	RESPONSABLE et acteur impliqué	Échéancier
3.1	Aîné	Diffuser le guide conçu par la MRC sur les services et les programmes disponibles pour le maintien à domicile des personnes âgées.	<b>MRC</b> Agent de développement Comités et organismes	2016
3.2	Aîné	Mettre en place un groupe d'entraide et de soutien pour les proches aidants.	<b>CIUSSS</b> <b>Groupe Aide-Action</b> Comité de suivi MADA Comités et organismes	2016
3.3	Aîné	Informar les aînés et les familles sur le service de bracelet avertisseur et le <i>Bonjour Quotidien</i> .	<b>Comité de suivi MADA</b> Agent de développement Groupe Aide-Action	2016
3.4	Aîné Famille	Maintenir la politique visant à favoriser l'aménagement d'habitations intergénérationnelles et bigénérationnelles.	<b>Municipalité</b>	2015
3.5	Aîné	Faciliter les projets de rénovation ou de construction des petits logements adaptés aux besoins des personnes âgées.	<b>Municipalité</b>	2016

	<b>Cible</b>	<b>ACTION</b>	<b>RESPONSABLE</b> et acteur impliqué	<b>Échéancier</b>
4.1	Aîné	Souligner la journée internationale des aînés le 1 <sup>er</sup> octobre.	<b>MRC, TRCA</b> Agent de développement Comités et organismes	2015
4.2	Aîné	Tenir compte des besoins de la population aînée dans le développement de projets ou des décisions qui les touchent (mise en place ou réfection d'infrastructures).	<b>Municipalité</b> Comité de suivi MADA Comités et organismes	2015
4.3	Aîné Famille	Tenir une rencontre annuelle de tous les responsables des organismes pour favoriser la coopération et la coordination entre les acteurs du milieu.	<b>Agent de développement</b> Comité de suivi MADA Comités et organismes	2016
4.4	Aîné	S'assurer de l'inclusion des aînés dans la planification des activités communautaires.	<b>Agent de développement</b> Municipalité Comité de suivi MADA Comités et organismes	2015

**Objectifs**

1. **Faire de la prévention auprès des aînés « vulnérables » .**
2. **Promouvoir les saines habitudes de vie et offrir des activités adaptées pour les aînés.**

	<b>Cible</b>	<b>ACTION</b>	<b>RESPONSABLE</b> et acteur impliqué	<b>Échéancier</b>
5.1	Aîné	Diffuser l'information et promouvoir le déploiement des programmes d'aide et de prévention destinés aux aînés (SOS-Abus, L'Appui, 811, etc.).	<b>MRC, CIUSSS</b> Comité de suivi MADA Groupe Aide-Action	2016
5.2	Aîné	Monter et distribuer la « Trousse de sécurité » pour les aînés aux personnes âgées pouvant se retrouver en situation de vulnérabilité.	<b>Groupe Aide-Action</b> Agent(e) de développement CIUSSS, Premiers répondants Comité de suivi MADA Groupe d'Action Communautaire de Falardeau	2015
5.3	Aîné	Encourager le développement d'activités telles que <i>Premiers soins</i> pour tous pour les proches aidants.	<b>Groupe Aide-Action</b> <b>CIUSSS</b> Premiers répondants	2016
5.4	Aîné	Développer des activités de prévention des chutes.	<b>Centre récréatif</b> <b>CIUSSS</b>	2016
5.5	Aîné	Mettre en place une programmation de loisirs thérapeutiques adaptés aux aînés demeurant en résidence.	<b>Centre récréatif</b> <b>CIUSSS</b> Résidents	2017
5.6	Aîné	Poursuivre et promouvoir le programme <i>Viactive</i> dans les lieux fréquentés par les aînés.	<b>Centre récréatif</b> Comités et organismes	2015
5.7	Aîné	Poursuivre et promouvoir les activités <i>Cardio-Cerveau</i> en résidence.	<b>FADOQ régionale</b> Comité de suivi MADA Organismes	2015

	<b>Cible</b>	<b>ACTION</b>	<b>RESPONSABLE</b> et acteur impliqué	<b>Échéancier</b>
6.1	Aîné	Inciter les commerces à améliorer leurs aménagements et leurs services pour mieux répondre aux besoins des aînés et offrir une reconnaissance <i>Commerce ami des aînés</i> .	<b>MRC</b> Comité de suivi MADA Commerces et partenaires	2017
6.2	Aîné Famille	Maintenir et développer des services de proximité essentiels dans la municipalité.	<b>Municipalité</b> Agent de développement Commerces et partenaires	2015
6.3	Aîné	Transmettre l'information sur le service de transport accessible aux aînés via Internet, le journal local, le bulletin ou autres médias.	<b>Agent de développement</b> <b>Groupe Aide-Action</b> Municipalité	2015
6.4	Aîné	Mettre en place un comité « transport » et bonifier l'offre de service de transport pour les aînés vers les services de proximité les plus fréquentés (hôpitaux, centres commerciaux, etc.).	<b>Groupe Aide-Action</b> <b>Comité de suivi MADA</b> Conseiller responsable du transport	2016



## Les sigles et acronymes

**CAMF** : Carrefour d'action municipale et famille

**CIUSSS** : Centre intégré universitaire de la santé et des services sociaux de la région du Saguenay–Lac-Saint-Jean (remplace les CSSS et l'Agence de la Santé)

**CLSC** : Centre local de services communautaires

**FADOQ** : Fédération de l'âge d'or du Québec

**MADA** : Municipalité amie des aînés

**MRC** : Municipalité régionale de comté

**MTQ** : Ministère des Transports du Québec

**SQ** : Sûreté du Québec

**SRG** : Supplément de revenu garanti (Revenu Canada)

**TRCA – SLSJ** : Table de concertation des aînés de la région du Saguenay–Lac-Saint-Jean

## Crédits photos

Page 2 : Courtoisie de la municipalité de Saint-Honoré

Page 4 : Courtoisie de la municipalité de Saint-Honoré

Page 8 : Sophie Gagnon Bergeron

Page 18 : Diane Dufour

Page 20 : Diane Dufour

# Politique des aînés

## Municipalité de Saint-Honoré

Adoptée le 20 avril 2015



MUNICIPALITÉ DE  
SAINT-HONORÉ

